

# CASO GRUPO MOCHON: “La visión del político”

Cultura emprendedora y empresa familiar

*Granada, 9 de diciembre de 2015*



## Jesús del Castillo Machado

1er

Profesor del área de Control y Finanzas en ESCUELA INTERNACIONAL DE GERENCIA (eig), ESIC y CEO en Arno

Granada y alrededores, España | Consultoría de estrategia y operaciones

Actual Arno, Servicios estratégicos globales, ESCUELA INTERNACIONAL DE GERENCIA (eig)


Anterior DITEMA, GRUPO MOCHÓN, ARTHUR ANDERSEN AUDITORES

Educación Universidad de Granada

Enviar un mensaje

más de 500  
contactos

<https://es.linkedin.com/in/jesús-del-castillo-machado-98440729>

 Información de contacto

## Jesús del Castillo Machado

Consultor en finanzas

jesus.delcastillo.machado@gmail.com

ARTHUR  
ANDERSEN





**“El Primer error, craso error”**

- No **establecer las bases** de mi trabajo.
- Ni mis **responsabilidades/competencias**.
- Ni los **objetivos** que nos marcábamos...y otro no menos importante;
- Ni mi sueldo. Es violento hablar de dinero y menos con tu suegro pero en el ámbito de los negocios “**lo gratis**” no se valora nada”.

**”Para mí, los errores cometidos a lo largo de los años han sido mis mejores maestros”**

Rafael del Pino, presidente de Ferrovial



“Sólo dejas de cometer errores  
cuando duermes”

Ingvar Kamprad,  
fundador de Ikea





# La Humildad

La **humildad** no admite mentira, tiene que ser auténtica. Es el mejor antídoto contra la **arrogancia** y la **estupidez** que son los principales factores de fracaso empresarial

**“El Primer acierto”**

Dejar la empresa donde trabajaba de una manera ordenada y (creo que) elegante, intentando dejar siempre una puerta abierta y dando lo mejor de mi mismo hasta el último día.



**“El Segundo error”**

La empresa es menor de edad, **ES SAGRADA**. Si ya es difícil sacarla adelante remando todos en la misma dirección, si nos ponemos zancadillas, si nos ocultamos información, si trabajamos de espaldas al resto del equipo, quien lo sufre no son los otros miembros del equipo... **ES LA PROPIA EMPRESA**.



# ACER EQUIPO

**“Si fuéramos capaces de todo, no necesitaríamos equipo.**

**Pero sí que lo necesitamos, porque hay muchas cosas de las que no sabemos nada”**

- ✓ Respetar las opiniones de los demás.
- ✓ La ética, la decencia, deben estar por encima de todo lo que vayamos a hacer.

"Las relaciones son así:

*si no hay Física,*

*Química y Anatomía,*

se transforman en Historia!"

**“Una lección”**



*...da tu el primer paso...*

Nada cambia,  
sino ponemos los medios para que cambie.



**“Otra” (lección)**

## ...RESILENCIA

Hay que ser perseverante, aguantar, mostrar constancia y empeño. El mundo de la empresa no es fácil, no es importante el número de veces que te caes, sino el número de veces que seas capaz de levantarte.

# El Trabajo duro

**“La suerte se pega al sudor”**

Maite Barrera, socia fundadora de Bluecap





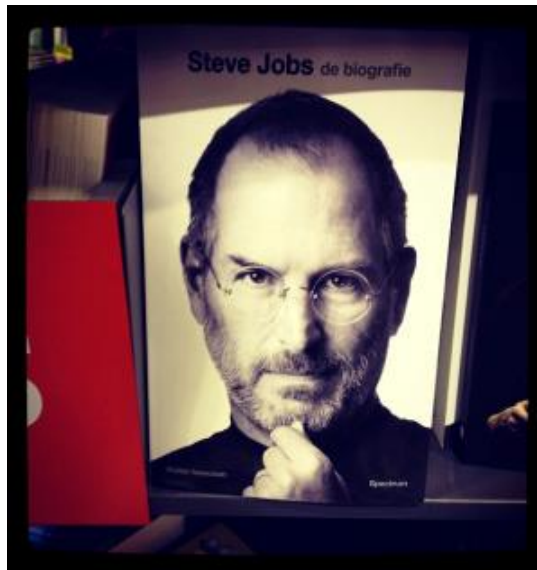
**SÓLO HAY UN  
AMOR PARA  
SIEMPRE... EL AMOR  
PROPIO.**

**“Y otra más”**

Hay que hacer las cosas por uno mismo,  
no buscando el reconocimiento de los demás



Tenéis que encontrar que es lo que amáis. El trabajo va a llenar gran parte de vuestra vida, y la única forma de estar realmente satisfechos es hacer lo que consideréis un trabajo genial. Y la única manera de tener un trabajo genial es amar lo que hagáis. Y si aún no lo habéis encontrado, no os conforméis, seguid buscando. Lo sabréis cuando lo hayáis encontrado...





**Fiasco Awards 2013<sup>®</sup>**





**“El fracaso es una gran oportunidad para empezar otra vez con más inteligencia”**

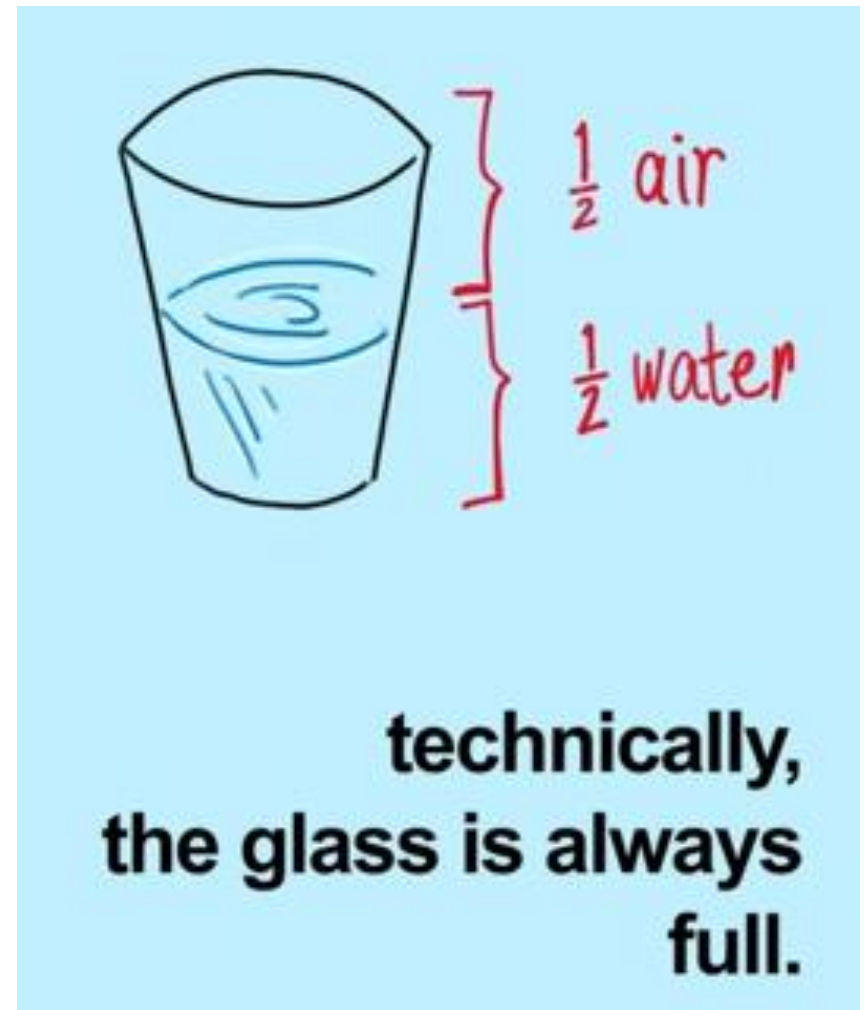
Henry Ford

## **Ser emprendedor no es sinónimo de montar una empresa y hacerse empresario.**

Ser emprendedor significa creer en uno mismo. Implica tener una actitud positiva e iniciativa para crear, reinventar y lanzar proyectos. Es, además, querer ser **proactivo** ante los retos y problemas que van apareciendo en el día a día. Es querer innovar y plantear nuevas formas de ver y entender las cosas.

# El emprendedor es optimista por naturaleza

- **Tiene ilusión** en el proyecto en el que está inmerso y seguir confiando en uno mismo de forma incansable.
- **Cree en la idea** y la posibilidad de llevarla a la práctica.
- **Está dispuesto a sacrificarse** por la empresa SIEMPRE.
- **Tiene capacidad creativa** e innovadora.
- **Se adapta a los cambios** que se producen a su alrededor.



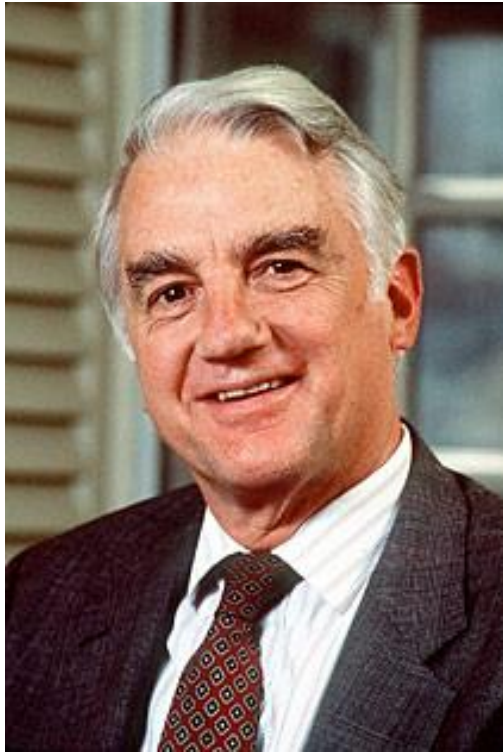
Hay que ser positivista:

Cuando tengo un problema, no le doy vueltas.

O sirve para aprender, o no tiene sentido alguno sufrir.

O afrontas las cosas con cierto optimismo,  
o la vida te come.

**“Si usted cree que la educación es cara,  
pruebe con la ignorancia”**



Derek Curtis Bok,  
ex-Presidente de la Universidad de Harvard





La juventud de ahora se divide en dos grupos: los que tienen muchas ganas de salir y los que están defraudados.

Estamos ante la generación más formada, pero la que menos expectativas de trabajo tiene.

Cada uno de nosotros tiene que crear el escenario en el que desea vivir, salir de su zona de confort, comprometerse, esforzarse, mantener la ilusión...

**¡¡esa debería ser nuestra actitud constante!!**

# Sir Ernest H. Shackleton y su “Endurance”



***“Se buscan hombres para viaje  
peligroso. Salario bajo, frío penetrante,  
largos meses en la más completa oscuridad,  
peligro constante, y escasas posibilidades  
de regresar con vida.  
Honor y reconocimiento en caso de éxito”***



Los conflictos graves marcan nuestras vidas, unas veces lo hacen para bien y otras para mal; dependerá de cómo lo resolvamos y lo asimilemos interiormente. Hay que abordar la solución de los conflictos mirando de reojo el largo plazo. Lo que en estos momentos te puede parecer un grave problema quizá encierre la solución de tu futuro.



**NO OS DE MIEDO INNOVAR**

**HOY EN DÍA EL MAYOR RIESGO  
ES NO ARRIESGARSE**



“La mejor manera de predecir el futuro  
es crearlo”



Peter Drucker

# Servicios estratégicos globales



“Mejorar la gestión de otras empresas”