

# CASO GRUPO MOCHON: “La visión del político”

Cultura emprendedora y empresa familiar

*Granada, 9 de diciembre de 2015*



**Jesús del Castillo Machado**

Consultor en finanzas

[jesus.delcastillo.machado@gmail.com](mailto:jesus.delcastillo.machado@gmail.com)

ARTHUR  
ANDERSEN





**“El Primer error, craso error”**

- No establecer las bases de mi trabajo.
- Ni mis responsabilidades/competencias.
- Ni los objetivos que nos marcábamos...y otro no menos importante;
- Ni mi sueldo. Es violento hablar de dinero y menos con tu suegro pero en la vida de los negocios me he dado cuenta que **“lo gratis” no se valora nada**.

**”Para mí, los errores cometidos  
a lo largo de los años han sido  
mis mejores maestros”**

Rafael del Pino, presidente de Ferrovial



“Sólo dejas de cometer errores  
cuando duermes”

Ingvar Kamprad,  
fundador de Ikea



# La Humildad

La **humildad** no admite mentira, tiene que ser auténtica. Es el mejor antídoto contra la **arrogancia** y la **estupidez** que son los principales factores de fracaso empresarial

# El Trabajo duro

**“La suerte se pega al sudor”**

Maite Barrera, socia fundadora de Bluecap





**Fiasco Awards 2013<sup>®</sup>**



**“El Primer acierto”**

Dejar la empresa donde trabajaba de una manera ordenada y (creo que) elegante, intentando dejar siempre una puerta abierta y dando lo mejor de mi mismo hasta el último día.



**“El Segundo error”**

La empresa es menor de edad, **ES SAGRADA**. Si ya es difícil sacarla adelante remando todos en la misma dirección, si nos ponemos zancadillas, si nos ocultamos información, si trabajamos de espaldas al resto del equipo, quien lo sufre no son los otros miembros del equipo... **ES LA PROPIA EMPRESA**.



# ACER EQUIPO

**“Si fuéramos capaces de todo, no necesitaríamos equipo.**

**Pero sí que lo necesitamos, porque hay muchas cosas de las que no sabemos nada”**

- ✓ Respetar las opiniones de los demás.
- ✓ La ética, la decencia, deben estar por encima de todo lo que vayamos a hacer.

**“Una lección”**

*...da tu el primer paso...*

Nada cambia,  
sino ponemos los medios para que cambie.



**“Y otra” (lección)**

## ...RESILENCIA

Hay que ser perseverante, aguantar, mostrar constancia y empeño. El mundo de la empresa no es fácil, no es importante el número de veces que te caes, sino el número de veces que seas capaz de levantarte.

**NO OS DE MIEDO INNOVAR**

**HOY EN DÍA EL MAYOR RIESGO  
ES NO ARRIESGARSE**



OBJETOS  
PERDIDOS

¿EN QUÉ TRAYECTO  
LA HA PERDIDO?

EN EL TREINTAÑERO - GINCUENTÓN

¿TENÍA ALGÚN  
"OMBRE ESPECIAL"?

NO, NO:  
"ILUSIÓN"  
A SECAS

**“Y otra (lección) más”**

Hay que hacer las cosas por uno mismo,  
no buscando el reconocimiento de los demás

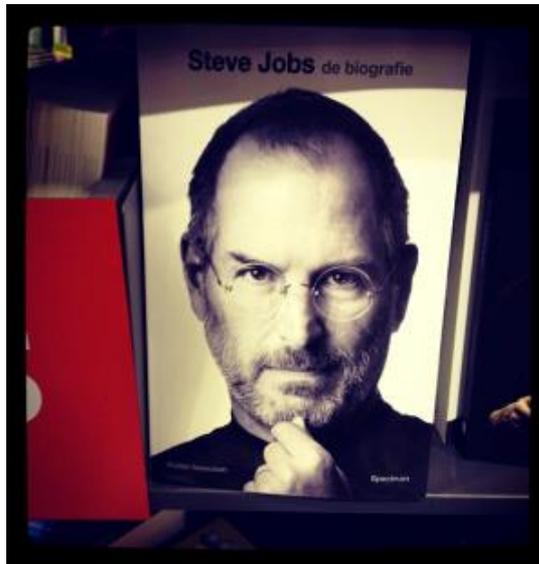
"Las relaciones son así:

*si no hay Física,*

*Química y Anatomía,*

se transforman en Historia!"

Tenéis que encontrar que es lo que amáis. El trabajo va a llenar gran parte de vuestra vida, y la única forma de estar realmente satisfechos es hacer lo que consideréis un trabajo genial. Y la única manera de tener un trabajo genial es amar lo que hagáis. Y si aún no lo habéis encontrado, no os conforméis, seguid buscando. Lo sabréis cuando lo hayáis encontrado.



Los conflictos graves marcan nuestras vidas, unas veces lo hacen para bien y otras para mal; dependerá de cómo lo resolvamos y lo asimilemos interiormente. Hay que abordar la solución de los conflictos mirando de reojo el largo plazo. Lo que en estos momentos te puede parecer un grave problema quizá encierre la solución de tu futuro.





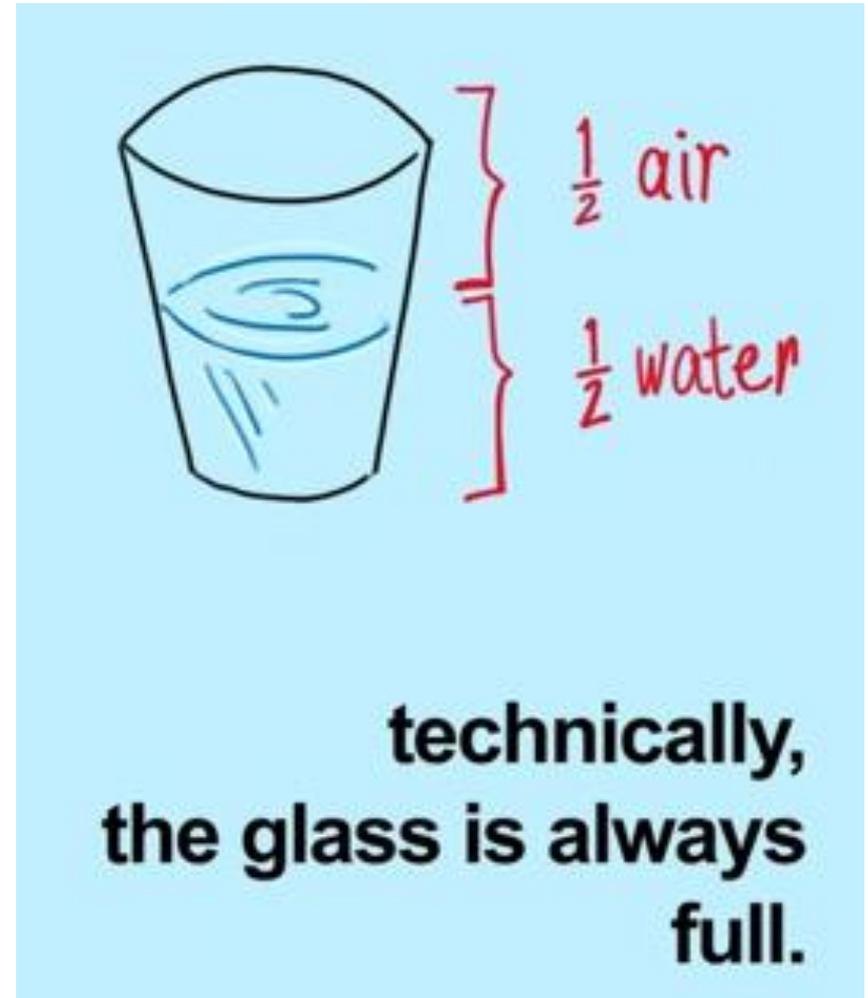
**“El fracaso es una gran oportunidad  
para empezar otra vez con más inteligencia”**

## **Ser emprendedor no es sinónimo de montar una empresa y hacerse empresario.**

Ser emprendedor significa creer en uno mismo. Implica tener una actitud positiva e iniciativa para crear, reinventar y lanzar proyectos. Es además querer ser **proactivo** ante los retos y problemas que van apareciendo en el día a día. Es querer innovar y plantear nuevas formas de ver y entender las cosas.

# El emprendedor es optimista por naturaleza

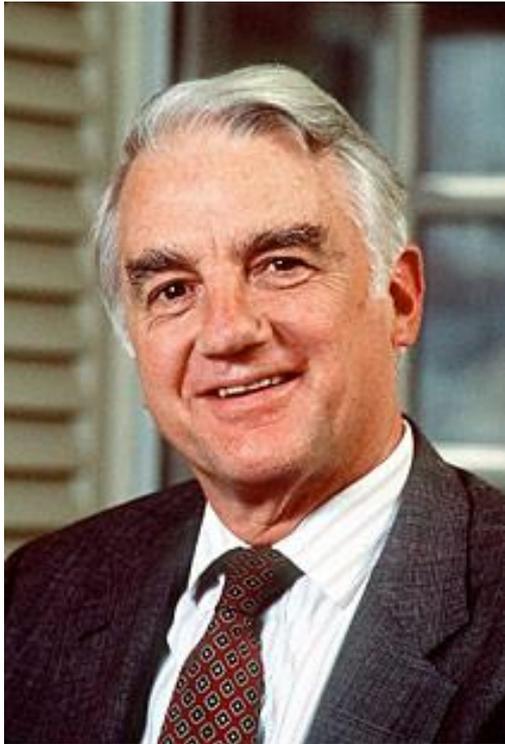
- Tener ilusión en el proyecto en el que está inmerso y seguir confiando en uno mismo de forma incansable.
- Creer en la idea y la posibilidad de llevarla a la práctica.
- Estar dispuesto a sacrificarse por la empresa SIEMPRE.
- Tener capacidad creativa e innovadora.
- Adaptarse a los cambios que se producen a nuestro alrededor.



A dramatic landscape with a lightning bolt striking a field of tall grass at sunset or sunrise. The sky is dark with a bright orange and yellow glow from the sun, and a single, jagged lightning bolt strikes down from the top left. The grass is silhouetted against the bright light, and the overall scene is moody and intense.

**SÓLO HAY UN  
AMOR PARA  
SIEMPRE... EL AMOR  
PROPIO.**

**“Si usted cree que la educación es cara,  
pruebe con la ignorancia”**



Derek Curtis Bok,  
ex-Presidente de la Universidad de Harvard

# Sir Ernest H. Shackleton y “su Endurance”



***“Se buscan hombres para viaje  
peligroso. Salario bajo, frío penetrante,  
largos meses en la más completa oscuridad,  
peligro constante, y escasas posibilidades  
de regresar con vida.  
Honor y reconocimiento en caso de éxito”***

